

MEMORIA PRESENTADA EN APERTURA DE SESIONES ORDINARIAS DEL AÑO 2015 EN EL HCD SOBRE EJERCICIO 2014

DISCURSO DEL PRESIDENTE MUNICIPAL ALBERTO JUAN LEDRI

Quiero empezar agradeciendo a todos los que han estado conmigo en estos años de trabajo, a mi equipo de gestión, a los trabajadores municipales, a los concejales, a las instituciones de la ciudad. También a mi familia y a las familias a todos ustedes, que sé que nos bancan y acompañan a diario cuando dedicamos más horas al trabajo, porque siempre están ahí al lado nuestro para escucharnos y aconsejarnos. Y, por supuesto, también agradecer a los vecinos por la confianza depositada.

Nadie hace nada solo, todo lo que logramos es el resultado del esfuerzo de un conjunto que tira para el mismo lado, aunque a veces no estemos todos de acuerdo con todo, pero con la generosidad y el respeto de saber escucharnos y el compromiso de querer hacer lo mejor para la ciudad.

Ha sido para mí una alegría y un orgullo estar al frente del municipio de Urdinarrain durante estos años.

Urdinarrain es una ciudad que nos desafía siempre a ir por más, a movernos, a gestionar.

Cuando solucionamos un problema, hace rato que ya estamos trabajando en la solución de otro, o planificando lo que vendrá más adelante. Así trabajamos, con esa exigencia, con el objetivo de que la calidad de vida en la ciudad sea la mejor para todos, vivan donde vivan.

Por eso reitero: ha sido clave en todo este tiempo, la capacidad demostrada por cada funcionario, por cada encargado de área, por cada empleado, por cada persona que tuvo que ocuparse de resolver tal o cual tema, porque nuestra ciudad viene creciendo y viene creciendo bien, con calidad, con planificación, sin sobresaltos, sin mayores problemas.

Hoy estamos parados sobre una buena base, la ciudad funciona bien, con obras en marcha, con buenos servicios que llegan a cubrir prácticamente la totalidad de los hogares.

Hacia adelante, podemos proyectar con la tranquilidad de saber que tenemos un municipio ordenado, equipado, con gente capacitada y una ciudad que crece con calidad y que está bien preparada para futuros desafíos.

Como es tradición, quisiera realizar un breve análisis de la ejecución presupuestaria del municipio, correspondiente al ejercicio 2014, para rendir cuentas a mis vecinos:

- **EJECUCION PRESUPUESTARIA**

RECURSOS

La recaudación total recursos, del ejercicio 2014, ascendió a \$ 51.517.452,81 lo que representa un incremento del 40,26 % sobre el total de recursos del ejercicio 2013 (o sea ingresaron \$ 14.788.266,32 más que el ejercicio anterior).

En tanto que en la estructura de recursos, los corrientes representaron el 87,28 % del total, los recursos de capital el 1,65 % y el financiamiento representó un 11,07 %, lo cual muestra la importancia de haber ejecutado el presupuesto en gran medida con recursos genuinos del municipio.

La recaudación por Tasas Municipales ascendió a \$ 17.304.553,97, representando un incremento del 26,08 % respecto del año anterior, o sea \$ 3.579.775,65 más que el año anterior, las que a su vez representaron el 33,59 % del total de recursos municipales.

Las tasas más significativas y que mayor incremento de recaudación tuvieron, respecto del ejercicio anterior, son:

Tasa General Inmobiliaria que se recaudó un 38,84 % más,

Tasa de Inspección Sanitaria, Higiene, Profilaxis y Seguridad, que se recaudó un 48 % más,

Fondo de Promoción Municipal aumentó su recaudación un 33,14 %,

la Tasa por Servicio de Agua y Cloacas que creció su recaudación un 17,48 %, existiendo otras tasas y/o derechos de menor significación que también crecieron en recaudación respecto del año 2013, como ser Inspección de Instalaciones y Reposición de Lámparas que se recaudó un 43,21 % más, Galería de Nichos, se percibió un 30,04 % más; Carnet de Conductor, se recaudó 99,96% más, Tasa de Cementerio se percibió un 37,82% más que en 2013.

Respecto de la coparticipación de impuestos provinciales y nacionales durante el 2014, se recaudó \$ 26.616.701,92 originando un incremento de lo recaudado en dicho concepto del 43,05 %, o sea \$8.010.238,54 más que en el ejercicio 2013. Representando del total de recursos la Coparticipación Nacional el 32,02% y la Coparticipación Provincial el 47,37%.

Los Recursos de Capital, ascendieron a \$ 848.045,57, incrementándose un 32,37%, lo que implicó que se recaudó \$ 207.402,46 más respecto del 2013.

El Financiamiento ascendió a \$ 5.703.057,09, incrementándose un 71,83% respecto del año 2013.

Esto está compuesto por el superávit del ejercicio 2013 de \$ 894.388,29 y los Aportes No Reintegrables ascendieron a \$ 4.808.668,80, los cuales corresponden a subsidios o fondos de distintos Organismos Nacionales y Provinciales, y saldo no invertido de los mismos en el ejercicio anterior, compuesto por el Fondo Federal Solidario por un importe de \$ 2.364.402,23, Programa Provincial Garrafa Social \$ 25.188,30, COPNAF –Racionamiento Jardín Maternal Semillitas de Esperanza \$143.721,95, COPNAF – Area de la Niñez, el Adolescente y la Familia \$ 78.000,00; Programa Federal de Integración Sociocomunitaria – 4 Viviendas Urdinarrain \$1.171.600,00; Programa Más Cerca \$ 476.858,59; Proyecto la Experiencia Cuenta \$ 63.200,00; Programas Ministerio de Salud – Municipios Saludables \$ 77.492,00; S.G.P.- Copnaf - Comedor Club Juventud Urdinarrain \$70.860,00; Superior Gobierno Provincial –Pavimento calle Quintana entre Kaul y Bv. Irigoyen \$150.000; S.G.N.- Enohsa - Programa Proarsa \$ 62.345,73, Agencia Nacional de Seguridad Vial \$125.000.

EROGACIONES

Con referencias a las erogaciones, el total de gastos comprometido del ejercicio 2014, ascendió a \$50.698.555,20, generando un incremento con referencia al total de erogaciones del 2013, del 43,79%, o sea \$ 15.438.632,36 más respecto del ejercicio anterior.

En tanto que dentro de la estructura de gastos, las erogaciones corrientes que representaron el 75,02% del total del gasto, ascendieron a \$ 38.034.114,61, incrementándose un 41,69% o sea \$11.190.036,58 más respecto del ejercicio anterior, producto de un aumento en los gastos de funcionamiento (sueldos y cargas sociales, insumos, servicios, etc.).

Dentro de las erogaciones corrientes unos de los rubros que más se incrementaron fueron: Personal 44,32% o sea \$6.726.837,45 más que el ejercicio anterior, Bienes y Servicios No Personales 38,81% o sea \$3.205.893,20 más que el ejercicio 2013 y las Transferencias para Financiar Erogaciones Corrientes 41,81%, o sea \$ 1.307.348,83 más que el año anterior.

Respecto de las erogaciones de capital se invirtió durante el ejercicio 2014 \$ 12.162.123,39, originando un incremento de la inversión del 52,12% o sea \$ 4.167.201,44 más que en el año 2013, representando el 24% del total de Erogaciones del ejercicio.

La Inversión en la Partida de bienes de capital, fue de \$ 1.037.345,52, revistiendo un incremento del 167,22% respecto del año anterior, o sea \$ 649.140,38 más que en el 2013, en tanto la inversión en Obras Públicas ascendió a \$ 10.321.854,26, reflejando un aumento del 47,83% respecto al año 2013, o sea \$ 3.339.629,93 más invertidos en las distintas obras, destacándose dentro de las Obras Públicas que mayor inversión tuvieron

durante el año 2014, el Pavimento Urbano \$ 2.612.840,26; IAPV 30 Mejor Vivir \$1.374.037,20; Construcción 4 Viviendas Urdinarrain – Programa Federal de Integración Sociocomunitaria \$ 1.182.478,74; Infraestructura de Desarrollo Urbano \$ 1.095.987,40; Acceso a Hospital por calle Damas de Beneficencia \$ 549.483,91; Colectoras Cloacales \$ 443.352,32; Medidores de Agua e Infraestructura Sanitaria \$ 442.430,81; Viviendas Económicas Municipales \$ 428.337,42; Mejorados Arteria Urbanas y Rurales y Obra Arte \$ 398.791,73; Corralón Municipal \$ 384.515,77, Ampliación Alumbrado Público \$ 252.333,86; entre otras.

La Inversión en Bienes Preexistente en el ejercicio 2014 ascendió a \$ 293.893,61 representado un incremento en la inversión de terrenos del 38,26%; la Inversión Financiera en Aportes Reintegrables durante el ejercicio 2014 fue de \$ 509.030,00, originando un incremento del 23,57% respecto del año 2013; en tanto que la Atención del Crédito de la Caja de Jubilaciones y Pensiones ascendió a \$ 730.022,22 en concepto de Amortización de Capital e Intereses.

BALANCE PRESUPUESTARIO

Como resultado podemos afirmar que la ejecución del presupuesto del ejercicio 2014, ha generado un resultado de \$ 818.897,61, el cual representa el 1,59 % del total de los recursos recaudados del ejercicio 2014, y el 1,62 % de las Erogaciones de dicho ejercicio, compuesto por un superávit de rentas generales de \$ 21.986,21 y un remanente de recursos afectados de \$ 796.911,40.

• OBRAS

La obra pública mueve la ciudad, mejora los servicios, los extiende, dinamiza la economía, hace más fuertes las bases sobre las cuales la comunidad proyecta su crecimiento futuro. Algunas obras se ven, otras, una vez hechas, quedan bajo tierra y poco a poco se olvidan. Pero están y cada uno sirve para consolidar a Urdinarrain.

Urdinarrain se distingue por la calidad de sus calles, de su trama vial, que se va extendiendo hacia todos los barrios. En los últimos años, el municipio de Urdinarrain construyó 1.000 metros en el 2014, sobre un total de 2.100 metros en lo que va de esta gestión, más 450 metros en ejecución.

El entramado vial de la ciudad se completa con calles de ripio consolidadas. En este sentido hemos construido 3.500 metros, a partir del 2012 a la fecha.

Uno de los aspectos que identifican a nuestro municipio, es la responsabilidad tributaria de los vecinos y la confianza depositada en la transparencia y equidad en el uso y aplicación de los fondos públicos, lo que da viabilidad a la construcción de obras bajo la modalidad de consorcio.

Urdinarrain crece y crece bien porque todos cumplimos, los vecinos y el estado, porque hemos consolidado un vínculo de confianza que se sustenta en años y en gestiones que hacen su trabajo.

La obra emblema de nuestra gestión es sin dudas el desagüe pluvial de la cuenca oeste, la que solucionará problemas de anegamiento y traerá mejoras en un gran sector de la ciudad. Esta obra consiste en 700 mts de conducto, de los cuales 240 mts revestidos y 630 mts son a cielo abierto.

Llegar con los servicios básicos hasta la casa de cada vecino es una de las obras más importantes que puede hacer un municipio, porque son estas redes básicas las que garantizan una mejor calidad de vida, de salud, de bienestar.

Y Urdinarrain puede mostrar sus números con orgullo, porque nunca paramos, nunca nos detuvimos y siempre acompañamos el crecimiento de la ciudad hacia los distintos puntos cardinales.

También hemos construido en estos años de gestión 4.100 metros de red cloacal y 5.200 metros de red de agua potable.

Hoy la red de agua llega a casi la totalidad de los vecinos de la ciudad.

Para la ejecución de estas obras se utilizaron recursos propios, algunas obras se realizaron por consorcio y otras se hicieron con fondos aportados por la provincia o la nación.

Eso también es gobernar: gestionar los recursos disponibles para que lleguen a la ciudad, articular con distintos sectores para lograr lo mejor, para poder hacer, para poner en marcha las soluciones.

En los últimos años agregamos 64 columnas de alumbrado público a la red de la ciudad: el alumbrado mejora la vida nocturna en los barrios, mejora la seguridad.

Se encuentra próximo a ser ejecutada la obra de iluminación del acceso norte a la ciudad, producto de un convenio entre la Dirección Provincial de Vialidad y el Municipio, por el cual ésta Dirección provee todos los materiales (28 columnas, 28 luminarias, y todo el cableado subterráneo) y nuestro municipio contribuirá con la mano de obra en la instalación de las mismas. Esto se destaca como un esfuerzo de trabajo en conjunto entre el Municipio y la Provincia.

Terminamos la obra de la vereda en calle 12 de Octubre, desde 25 de Mayo hacia el Hospital Manuel Belgrano. Construimos más de 1.200 metros de veredas, con recursos de Rentas Generales del Municipio y el aporte del PROMHIB (Mejoramiento Habitacional e Infraestructura Básica).

Además, se construyeron veredas en Plaza Urquiza, en el Parque San Martín y en el acceso a Av. Libertad. **En total, se construyeron 1500m de veredas**

Entre otras obras, destaco la:

- Ampliación de la galería del cementerio, con la construcción de 110 nuevos nichos.
- Instalación de cámaras de seguridad, incluyendo una sala de monitoreo en la Comisaría local. Es de destacar que nuestra ciudad fue una de las primeras en la provincia en contar con esta tecnología que aporta una herramienta más a la seguridad de nuestro pueblo.
- Más de 100 nuevas rampas que permiten la accesibilidad e inclusión en la ciudad
- Colocación de bancos en plazas y parques
- Colocación de juegos de integración y equipos de gimnasio para exterior
- Entubados barrio juventud (obra ejecutada por programa mejoramiento barrial)
- Mantenimiento de los caminos rurales
- Playón en el cargadero del pozo n°6 --- Agilizándose los tiempos de regado
- Ampliación de nuevas oficinas para la Municipalidad, ofreciendo mejores condiciones de trabajo para nuestros empleados y mejor atención a los vecinos.
- Ampliación de baños para el Polideportivo
- Acondicionamiento del Salón de Multipropósito del Complejo La Estación, donde se realizaron tareas de pintura y nuevo sistema de iluminación y cableado en su interior.
- Construcción de tinglado en el Corralón Municipal para sección de Obras Públicas de 200 metros cuadrados.
- Además, gestionamos fondos para la construcción, con recursos nacionales y provinciales, de un playón deportivo en el Barrio Jesús Obrero.
- Y gestionamos materiales para la ampliación de la red cloacal de los sectores Norte y Nor Oeste de la ciudad.

Quiero finalmente destacar gestiones que ya son logros concretos, redes de servicios aunque no de un tipo tradicional, sino que dotan a nuestra ciudad de tecnología y nos conectan con el futuro.

Realizamos numerosas gestiones en el marco del Plan Nacional de Telecomunicaciones “Argentina Conectada”, para que Urdinarrain esté a la vanguardia de los usos y servicios que brindan las nuevas tecnologías.

En este sentido, y con una clara visión política de este equipo de trabajo, fijando metas de igualdad e inclusión social, hemos puesto al alcance de las familias que más lo necesitan a la Televisión Digital Abierta por Satélite (TDA’s), una alternativa de calidad en contenidos que, sin dudas, al ser gratuita, beneficia a las familias que no puedan pagar la señal por cable o se encuentren fuera de la zona urbana. **Hoy, en Urdinarrain hay unas 200 familias que están usando estos servicios y gozando de sus contenidos y de la calidad de los mismos.**

Además, también mediante el Programa “Argentina Conectada” realizamos la construcción de dos columnas, con provisión e instalación de energía eléctrica e internet WIFFI, una en la Plaza Urquiza, y la otra en el Complejo Cultural La Estación, para que los usuarios de computadoras, netbook, nootebook, tablet, teléfonos Smartphone puedan estar conectados en forma gratuita durante las 24hs.

Finalmente, a través de esta estrategia integral de conectividad para mejorar las condiciones en la comunicación de todos los habitantes de nuestra ciudad y el país, hemos realizado gestiones para que Urdinarrain estuviera incluida, junto a otras 171 localidades de la provincia, en la Red Troncal de Fibra Óptica, y que mediante el tendido de la “Ultima Milla” las empresas o instituciones que deseen efectuar la prestación del servicio podrán hacerlo.

Desde el Municipio cedimos a la provincia un espacio (ubicado en Obras Sanitarias) para que se pueda realizar allí el montaje del schelter - lugar donde se instalarán los equipos de telecomunicaciones y de donde se efectuará la salida a las empresas que presten el servicio.

La fibra óptica nos permitirá tener conectividad de calidad para el servicio de internet de banda ancha y de alta velocidad con beneficio para escuelas, hospitales, comisaría y otros organismos público. Es una obra que ya se terminó en gran parte de la provincia y está pronta a completarse en nuestra zona.

- **VIVIENDAS**

Todos sabemos que llegar a la casa propia es una de las preocupaciones más importantes de las familias. Por eso desde el municipio nos movilizamos para gestionar recursos para la construcción de viviendas sociales y para facilitar

que lleguen a la ciudad planes y programas disponibles, para que nuestra gente acceda sin problemas.

Entre 2013 y 2014, se construyeron en Urdinarrain 29 viviendas sociales, con fondos municipales y provinciales.

Por otra parte completaremos, en el transcurso del año 2015, un total de 18 viviendas construidas por la Cooperativa de Trabajo "Que Nivel LTDA". Un proceso clave para seguir fortaleciendo esta iniciativa de economía social. Además, prevemos concretar el convenio, ya firmado, para construir seis viviendas nuevas por cooperativa.

Desde el año 2013, comenzamos a trabajar en el registro, seguimiento y evaluación de la situación de las familias de nuestra comunidad.

Tomamos el registro de demanda de Viviendas para el I.A.P.V., y se comenzó con la construcción de las ampliaciones de viviendas de los 30 beneficiarios del PROGRAMA FEDERAL DE MEJORAMIENTO DE VIVIENDA "MEJOR VIVIR".

Inscribimos a los aspirantes de APORTES REINTEGRABLES, evaluando y adjudicando a **93 familias**, quienes recibieron un total de \$ 731.000 para la construcción ampliación o refacción en viviendas.

Además, pusimos a disposición 16 nuevos lotes a precios muy por debajo del costo del mercado, para ayudar a solucionar el problema de la demanda de terrenos, acompañando a los beneficiarios del Plan Pro.Cre.Ar., adhiriendo, de esta manera, a la política habitacional implementada por el Gobierno Nacional. Hoy, 16 familias se encuentran terminando de construir el sueño de la casa propia, en la que contarán con todos los servicios (luz, agua, y cloacas) y le darán al barrio una nueva vida, porque la vivienda es eso: es echar raíces con seguridad, es poder proyectar un futuro con esperanza. Y ahí está el Municipio de Urdinarrain, presente, dando una mano para que ese futuro llegue antes y llegue bien. También relevamos y evaluamos a las familias que necesitaban comprar terrenos municipales para la autoconstrucción de viviendas, por lo que en 2013 se promulgó la ordenanza N° 886/13, que autoriza al Gobierno Municipal a venderlos en precios accesibles para que, de esta manera, estos beneficiarios también puedan llegar al sueño de la casa propia. Todo esto se puede llevar adelante porque el municipio, durante estos últimos años, ha consolidado, a través de una decisión política, el adquirir terrenos para lotearlos con este fin. Como resultado de este proceso, hoy son beneficiarias unas 25 familias.

Además, la cooperativa "Que Nivel Ltda." trabajó durante el año en la construcción de 6 nuevas viviendas para Urdinarrain, próximas a ser adjudicadas; y en un proyecto avanzado por otras 6 viviendas a construir en el

presente año. Este proceso es clave para continuar fortaleciendo a la cooperativa y dar nuevas posibilidades para alcanzar un techo propio.

Ardua fue la tarea y el esfuerzo de este municipio y los docentes de nuestra ciudad, para gestionar lo que hoy es una realidad, la construcción de 20 viviendas para el denominado Barrio Docente, obra que también avanza a buen ritmo en el sector sur de nuestra ciudad.

Destaco, además, la construcción de 20 nuevas viviendas de demanda libre - en el Barrio Ex Juventud- la cual dará inicio en los próximos días, ya que recientemente la empresa constructora y el IAPV firmaron el Acta de Inicio de obra.

- **SERVICIOS**

A la par de las obras van los servicios públicos, el trabajo diario que hace al mantenimiento de la ciudad con un amplio alcance: cementerio, complejo del Polideportivo, accesos a la localidad, Arenas Blancas, Plantas de Tratamiento de los Residuos Sólidos Urbanos; Plantas de Tratamientos de Efluentes Cloacales y el control de los sectores de disposición final de residuos no recuperables.

Algunos de los servicios son: el barrido, la limpieza, las tareas de poda correctiva, el mantenimiento del alumbrado público y el acondicionamiento y abovedado de las calles dentro de la planta urbana, como así mismo los caminos rurales dentro del ejido, el cuidado de los espacios verdes y la constante forestación de plazas y bulevares, la recolección diferenciada domiciliaria de los residuos, recolección de residuos en espacios públicos, el control de vectores, el apoyo logístico de servicio e infraestructura a las actividades que realizan cada una de las instituciones de la ciudad.

Esta gestión se destaca por la renovación del equipamiento, lo que nos permitió llevar adelante la prestación de los servicios y obra pública con eficiencia.

- **TRABAJO Y PRODUCCIÓN:**

Urdinarrain tiene una rica historia ligada al trabajo, la industria y los emprendimientos. Pero sobre todo, tiene un presente que contagia esperanza.

Las cosas van bien en Urdinarrain cuando hay trabajo y al trabajo hay que darle una mano, movilizarlo.

En este sentido, nuestra gestión -en conjunto con la Industria- ha puesto un énfasis especial en potenciar el sector industrial y lo logramos: nuestro Parque Industrial es uno de los primeros reconocidos por el RENPI, lo cual significa

beneficios especiales para las empresas que están radicadas y para las que quieran establecerse.

Hoy contamos con 10 empresas en pleno funcionamiento, una en proceso de puesta en marcha y otra en construcción, lo que constituye una fuente de trabajo directo para 245 personas.

Los terrenos cuentan con gas natural, red eléctrica, red de agua potable, red cloacal, trama vial, alumbrado público, cerco perimetral externo, casilla de ingreso, parquización, desagües y red de telefonía fija. Servicio de seguridad de ingreso y egreso al Parque, vigilancia por cámaras propias, y además cuenta con el Sistema de Monitoreo por Video vigilancia por Cámara, a cargo de la Policía local.

Como decía, por estar inscripto en el RENPI, el Parque Industrial Urdinarrain, cuenta con el beneficio de las líneas de ampliación de asistencia económica para empresas, sean públicas o privadas, de 7 puntos de bonificación en las tasas, por un monto máximo de 3 millones de pesos, gestionados a través de Ministerio de Industria. Además, puede acceder a los beneficios del Programa Mi Galpón y otras líneas de financiamiento. Por otra parte el EPPE –Ente de Promoción de la Producción y el Empleo, acompaña y facilita las gestiones ante el Consejo Federal de Inversiones (CFI).

En cuanto al EPPE, destaco los hechos más significativos del 2014:

La inscripción antes dicha y las gestiones por proyecto, formulados desde el directorio del EPPE, han permitido realizar el camino enripiado de 880 m, obra que sumo más de \$ 850.000 y el año pasado, mediante un nuevo proyecto que rondará los \$ 800.000, de los cuales la Nación aporta \$ 600.000, se potencio el parque con un nuevo transformador, dimensionado previendo el futuro consumo de la planta de tratamiento de efluentes, se colocaron 20 columnas con luminarias nuevas y ejecutaron 420 metros de tejido perimetral olímpico, con la finalidad de cercar el perímetro del parque, este año ya se construyó el pilar adyacente al transformador y se culminaran los 980 m de cerco perimetral proyectados .

La Universidad del Litoral realizo las dos primeras etapas del proyecto de planta de tratamiento de efluentes industriales del parque, la segunda se socializo con la presencia de la Federación Argentina de Parques Industriales (FAPI), representantes del CFI, la Universidad y empresarios, entre otros, realizada en este salón.

Se dieron todos los pasos necesarios, proceso iniciado en 2013, para que en el 2015, se realice UN RELEVAMIENTO de EMPRESAS, INDUSTRIAS Y SERVICIOS EN URDINARRAIN, que entre otros objetivos encierra el de dar pautas que permitan a la comunidad planificar el desarrollo. Está a cargo de dos grupos de trabajo de la UTN Concepción del Uruguay y con la realización y

coordinación del operativo de encuesta por parte de profesionales y encuestadores locales.

Se renovó el sistema de cámaras de video vigilancia del parque, para estar acorde con las demandas tecnológicas actuales.

Se continúa con la obra del nuevo edificio del EPPE, habiendo cumplimentado con el techo y carga de la segunda planta en el 2014. Para el presente año se prevé habilitar la planta baja del Edificio para trasladar al lugar el funcionamiento de la oficina administrativa del EPPE y del Centro de Defensa Comercial e Industrial de Urdinarrain.

Se financiaron 14 proyectos de microcréditos locales en un total de \$ 288.000, desde 2012 se han otorgado 30 microcréditos que suman \$ 462.500, destinados a potenciar el empleo, emprendedores y producción local; además, se acompañó en la Formulación de Proyectos, para ser presentados ante el CFI.

Se realizó la primera muestra ovina de Urdinarrain, con el apoyo de los productores, instituciones de la ciudad y con el acompañamiento de gran parte de la comunidad. Asimismo, en el marco de la Ley Nacional Ovina N° 25.422, muchos productores han recibido financiamiento, atendiendo una necesidad del sector. Estas actividades desarrolladas, en conjunto con los productores, desde el inicio de la gestión apuntan a promover y fortalecer esta alternativa con objetivos claros: de capacitación de los productores, incentivo de la producción, posicionamiento del consumo de la carne ovina, fortalecimiento de la cadena artesanal de la lana y de todos los derivados de esta modalidad productiva, considerándola una alternativa viable para pequeños productores.

Se llevó adelante una capacitación para el sector industrial de nuestra ciudad "Negociación en contextos de alta exigencia", gestionada por la Asociación de Industriales Metalúrgicos de Entre Ríos (ADIMER) y organizada en forma conjunta con el EPPE.

Se participó del sexto encuentro nacional y primer encuentro internacional de parques industriales y de distintos encuentros Nacionales de Parques Industriales y Rondas de Negocio, organizados, entre otros, por la Federación Argentina de Parques Industriales, CAME y el Ministerio de Industria de la Nación.

Se continúa con un sostenido acompañamiento a la continuidad de la actual Extensión Áulica de la Facultad Regional de Concepción del Uruguay de la UTN, con sede en la Escuela Técnica, donde se dicta la carrera de Técnico Superior en Mecatrónica, que este año inicia un nuevo ciclo lectivo con quienes están cursando el tramo final de la carrera y una nueva inscripción a la misma. Asimismo, aprovecho para agradecer el acompañamiento del Centro de Defensa Comercial e Industrial y la Responsabilidad Social de industrias y

empresas que apuestan al conocimiento, entendiendo la formación como una herramienta clave para el desarrollo y el fortalecimiento del potencial de esta comunidad.

Colaboración con Vialidad Provincial., las empresas contratistas y la Universidad Nacional de Cuyo, en tareas complementarias a la construcción de la Ruta N° 19.

HABLAR DE RUTA 19

Canalización en forma conjunta con empresas, medios de comunicación e interesados, de nuevos puestos de trabajo.

Control y monitoreo ambiental de las empresas radicadas en el Parque.

En cuanto a los servicios que hoy ofrece el EPPE, destacamos:

- Administración del Parque Industrial e información de Fuentes de Financiamiento.
- Oficina local de Empleo
- Realización de inscripciones de los productores apícola en el RENAPA
- Sede local del Instituto Becario, becas secundarias, terciarias y universitarias, para Urdinarrain y la región.
- Convenio con Gas NEA, para la atención al público, un día a la semana en las oficinas del EPPE.
- Además, el EPPE cede su local institucional para reuniones de productores avícolas.
- En el 2014, se rediseño el rol del Centro de Apoyo tecnológico, con el objetivo de potenciar la calidad de mano de obra local, a través de la capacitación laboral y la formación profesional, y por gestiones realizadas en conjunto con el municipio se consiguieron dos centros de capacitación, que funcionan en el EPPE, para el dictado del curso de Auxiliar en instalaciones eléctricas con 47 inscriptos y el de Instalador sanitarista domiciliario 19 inscriptos.

Proyecciones para este año:

En el Parque Industrial:

Finalizar y rendir la actual obra intramuro.

Invertir en aspectos, consensuados con los radicados en el parque, para mejorar los servicios, seguridad e infraestructura del mismo.

Gestionar mediante un nuevo proyecto, ante el Ministerio de Industria, una Obra Intramuros en el Parque, para la construcción de un Salón de Usos Múltiples, de uso común con los industriales y como medio de enlace de estas con fuentes de conocimiento como son las universidades y el INTI.

Llevar adelante, de acuerdo a la disponibilidad de fondos, el convenio firmado con la Secretaría de Energía, que financia el 50% de la obra de extensión de la red de gas dentro del parque.

Culminación por parte de la Universidad Nacional del Litoral del proyecto de Planta de Tratamiento de Efluentes Líquidos Industriales.

Facilitación y acompañamiento de iniciativas de inversión, mediante microcréditos locales, el CFI, ANR del PROSAP, Ministerio de Industria, Unidad de Vinculación Tecnológica, entre otras.

Continuar con el control y monitoreo ambiental de las empresas.

En el EPPE:

Continuar y fortalecer las actividades que ya se realizan.

Como dato este año ya iniciaron los cursos de Instalador Domiciliario de Gas Natural, con 22 cursantes, Auxiliar en Instalaciones Eléctricas, 35 cursantes e Instalador Sanitarista Domiciliario, con 20 cursantes.

Asimismo, se continúa preinscribiendo para nuevos cursos a desarrollarse este año.

No nos detenemos, el ritmo de la ciudad nos moviliza a gestionar en forma permanente nuevas soluciones, a ir al frente de nuevos desafíos.

• ACCIÓN SOCIAL

Urdinarrain es un Municipio que se ocupa de cuidar a sus vecinos, de cuidar a su gente. Con presencia en los barrios, con las puertas abiertas en la casa municipal, atendemos las demandas de los sectores más vulnerables de la comunidad, para incluir a todos en las soluciones que se proyectan y para que lleguen a todos los planes y programas disponibles.

Acción Social Municipal es el área que implementa los programas y proyectos de gestión nacional, provincial y municipal destinadas a atender la demanda social, no en un sentido asistencialista, sino como verdaderas políticas públicas orientadas a la equidad y la justicia social. Estos son algunos de los programas que se implementan desde el área:

- Garrafa Social: 320 familias acceden por año a este beneficio. Se realiza un registro permanente de los solicitantes y su correspondiente

evaluación. Además se elaboran los convenios con comercios que se adhieren al programa.

- Programa Cobijar: se realiza la entrega de 130 frazadas por año.
- Más de 30 familias acceden al Programa de seguridad alimentaria “a la mesa entre todos”. El mismo se implementa a través de Tarjetas Sociales (SI.DE.CRE.ER) y se destinan a familias o personas que cuentan con un ingreso por debajo del salario mínimo vital y móvil.
- Se gestionaron más de 130 Pensiones Nacionales Asistenciales y Pensiones Provinciales ley 4035.
- Se trabaja con información, capacitación, gestión, asesoramiento y acompañamiento a personas que requieren inscribirse en el REGISTRO NACIONAL DE EFECTORES “Monotributo Social”, logrando hasta la fecha un registro de 190 Beneficiarios. Asimismo, se trabaja en red con el EPPE, para que inscriptos accedan a microcréditos para llevar adelante su emprendimiento. Cabe destacar que también algunos de ellos son proveedores de servicios al Municipio.
- Se realiza anualmente a más de 180 familias de la comunidad en general, beneficiarias del Programa PRO-HUERTA, la entrega de semillas; las cuales son provistas por el INTA regional Gualaguaychú. Dicho programa tiene como objetivo promover una dieta más equilibrada mediante la autoproducción de alimentos frescos.

Acción Social recibe y canaliza demandas, necesidades y derechos sociales de manera permanente.

- Atención de la Salud: se gestionaron Certificados Nacionales de Discapacidad. Se brinda ayuda asistencial, destinadas a traslados a diferentes provincias y localidades para atención de la salud especializada, y su acompañamiento.
- Bono Alimentario Municipal y ayudas asistenciales permanentes frente a necesidades básicas insatisfechas, (artículos escolares, vestimenta, pensiones municipales a personas adultas que permanecen fuera del sistema laboral, medicamentos, etc).
- Se realiza anualmente, conjuntamente con el DEPARTAMENTO BECARIO MUNICIPAL, la evaluación de Becas Terciarias y Universitarias, siendo adjudicados más de 40 estudiantes por año, en dichos niveles. En estos 38 meses de trabajo hemos entregado más de 120 becas.

El Área Acción Social forma parte de la Mesa Intersectorial de Municipios y Comunidades Saludables, participando de reuniones, actividades y proyectos llevados a cabo **conjuntamente con integrantes** de otras áreas del Municipio y Comunidad en general.

Desarrolla su intervención profesional, abordando diferentes problemáticas que presentan las familias de la comunidad, respondiendo a estas a través de las solicitudes de informes profesionales de instituciones tales como: Juzgado de Paz Urdinarrain – ANAF - Juzgado de familia y Defensoría de Pobres y Menores de Gualeguaychú – Tribunal de Juicios y Apelaciones de Gualeguay – Dirección de Patronato de Liberado, Secretaria de de Justicia, seguridad y Derechos Humanos de Paraná - Unidad Fiscal Gualeguaychú – Dirección Nacional de Migraciones, delegación Entre Ríos – Casa de Entre Ríos – Enersa – Municipio de Urdinarrain: Informe Socio Económico por solicitud Extensión TGI Jubilados – Informes Socio Económicos por contribución de Mejoras – Informes Socio Económicos por solicitud de vivienda social.

En el mes de Marzo de 2014, impulsado por el Área de Acción Social y trabajado con los vecinos del lugar; surge un “TALLER DE COSTURAS” el cual se desarrolla en el salón adyacente a la capilla San Juan Bautista del barrio Butelli. Dicho emprendimiento comienza a funcionar con dos máquinas de coser cedidas por el municipio con el propósito de fortalecer emprendimientos productivos desde nuestra propia economía social.

Otra iniciativa de la economía social, es el Taller de Costura que funciona detrás del edificio del EPPE. El mismo confeccionó, como desde hace dos años, la ropa de trabajo de los empleados municipales, trabajo para el cual el municipio presta sin cargo el lugar habilitado y las maquinas, compra las materias primas e insumos y les paga por prenda realizada.

Estos emprendimientos son una oportunidad concreta para muchas mujeres y muchas familias de obtener un ingreso en forma independiente: es aprender un oficio para defenderse en la vida.

Desde 2011 Acción Social viene trabajando con el Proyecto “HOGAR DE DIA”, el cual funciona de lunes a viernes, en el Centro Comunitario Hermana Cecilia. Está dirigido a personas adultas en situación de extrema vulnerabilidad social. Impulsado por nuestro Área y acompañados por integrantes de la Mesa Intersectorial de Trabajo e integrantes del Comedor Hogar de Día, el día 1° de Octubre en conmemoración del Día Internacional de Personas de Edad, se llevo a cabo una jornada de encuentro y recreación, estando presentes adultos provenientes del Hospital Manuel Belgrano, Hogares y Comunidad en General. Además el día 28 de Noviembre de 2014 se realizó con los integrantes del Comedor “Hogar de Día” una jornada de actividades al aire libre, la cual se desarrollo en el polideportivo municipal.

Dado lo hasta aquí transcurrido, el Área de Acción Social se propone como ejes de trabajo el continuar ahondado en el fortalecimiento institucional (familia, educación, justicia, salud, etc.), pensando al sujeto como portador de

necesidades, derechos y por sobre todo reconocido en sus capacidades como persona ciudadano y protagonista.

- **JARDIN MATERNAL MUNICIPAL SEMILLITAS DE ESPERANZA**

El jardín atiende la necesidad de 70 familias del barrio Jesús obrero, brindando la posibilidad de educación, recreación, alimentación saludable y controles médicos periódicos. El jardín crece y mejora cada año, con el apoyo permanente del municipio, su cooperativa y el amor de la gente del barrio.

A lo largo del año se realizan charlas de reflexión y concientización sobre diversas temáticas en conjunto con profesionales e instituciones, como escuela Arco Iris, el Servicio Interdisciplinario Municipal, entre otros.

Además, se trabaja de manera articulada con otras aéreas del municipio, como medio ambiente, el ANAF, acción social o espacio joven. Se ocupa de la defensa de los derechos de los niños y niñas y se orienta a las madres, brindando incluso alimentación integral cuando se advierten casos en riesgo.

En cuanto a obras y mejoras, se remodelaron las salas, se pintó el interior del jardín, y se colocó un cielorraso de PVC.

Se construyó un tinglado, con ayuda del municipio y la cooperativa, en el acceso sur este por la calle Catamarca, con el fin de permitir el acceso a proveedores y para distintos eventos.

A futuro, proyectamos la construcción de una nueva sala, necesaria para el buen funcionamiento de las nuevas demandas existentes.

- **ANAF:**

Los niños, niñas, adolescentes y familias de nuestra ciudad enfrentan muchas veces situaciones que afectan el disfrute pleno de sus derechos. Estas situaciones tienen consecuencias variadas, pero todas afectan directamente a su crecimiento, desarrollo y calidad de vida.

En función de eso, el Área de niñez, adolescencia y Familia del Municipio de Urdinarrain, ofrece un servicio de protección de derechos, trabaja cotidianamente desde la prevención de situaciones de vulnerabilidad y se compromete en la reparación y restitución de aquellos derechos que les fueran vulnerados a niños y niñas de nuestra ciudad.

El ANAF Urdinarrain cuenta con un equipo de tres profesionales que trabajan de lunes a viernes en horario administrativo, junto con una asesoría legal - exclusiva para el área- que atiende las demandas en el tiempo en que se requieren. Es importante mencionar el trabajo que se realiza desde una guardia profesional, que funciona todos los días en forma diurna con modalidad

presencial y nocturna con modalidad pasiva telefónica, actuando y atendiendo en situaciones de Urgencia cuando se recibe una denuncia.

Esta guardia atiende la demanda de urgencia de ciudadanos que denuncian la vulneración de derechos de los niños, niñas y adolescentes -atravesando situaciones críticas en forma protagónica o denunciando las mismas- comisaría local y zonales, oficinas fiscales, defensorías, juzgado, hospitales, escuelas etc.

Dentro de las actividades del 2014 destacamos:

-La Participación en jornadas de capacitación destinadas a las distintas instituciones, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que trabajan en la temática de niñez.

-La Ejecución de proyectos Educativos lúdicos recreativos en los barrios Jesús Obrero y Belgrano, que reúnen y contienen diariamente a 30 niños Y niñas y se realizan junto a la Comisión vecinal del Centro Comunitario Belgrano y al Jardín Municipal Materno Infantil “Semillitas de Esperanza”.

- La gestión de recursos para un mejor desempeño y servicio del área en tareas de promoción de los derechos del niño en la ciudad.

-La organización de distintas actividades que promueven la temática de la niñez entre las que se destacan:

- **DIA INTERNACIONAL DEL JUEGO:** desde la Juegoteca se realizó una actividad integral en el predio Cultural “la Estación”. Se armó un JENGA gigante – confeccionado por alumnos de la Escuela N°18 “Gral. Savio”, el cual en cada pieza representó cada uno de los derechos que los niños/as quisieron resaltar, siendo utilizado luego este material en la Juegoteca y trasladándose en los distintos barrios.
- **DIA DEL NIÑO:** en conjunto con las distintas áreas del Municipio, comisiones barriales y Clubes, se realizaron actividades lúdicas recreativas, como el armado del árbol de los derechos “RECICLARTE”. Y “DIVERTITE APRENDIENDO” con el lema, JUGAR ES UN DERECHO, organizamos espacios Educativos y recreativos en barrio belgrano y Jesús Obrero.

-Se brinda apoyo y asesoramiento constante al trabajo que realizan otras instituciones en temas referidos a niñez, adolescencia y familia: escuela, hospital, iglesias, clubes.

-El Municipio cede y garantiza un espacio para el crecimiento y desarrollo de los niños, donde los chicos de la Escuela NINA N°26 “9 de julio” realizan sus talleres en horario extendido, utilizando como lugar físico La Juegoteca.

-Colaboramos con la comisión de Fútbol Infantil Club Atlético Juventud Urdinarrain en la elaboración de un proyecto presentado en el CoPNAF, para

el pago de promotores de derecho y racionamiento para el Comedor infantil, que permite mejorar las condiciones de funcionamiento del espacio.

-Organizamos la Colonia Municipal de vacaciones junto al área de Juventud y Deportes en conjunto a los Clubes Deportivo Urdinarrain y Club Atlético Juventud.

-Trabajamos junto a la Comisión del Barrio Belgrano en el servicio de merienda en el cual asisten diariamente 50 niños, niñas y adolescentes aproximadamente.

-Se realiza una permanente difusión en los medios de comunicación a través de cortos de radio o entrevistas en medios radiales, televisivos y gráficos de la ciudad.

En conjunto con el área de Juventud y Deportes y el Espacio joven, el ANAF trabaja en el Proyecto de la Juegoteca, que tiene como objetivo principal promocionar y garantizar el juego como un derecho. La Juegoteca cuenta con un espacio físico ubicado en calle Bvard. 25 de Mayo e Inchausti, al cual en el periodo 2014 se le incorporo la presencia de una juegotecaria y se sostuvo un taller "Arte lúdico" dictado por una profesora en artes visuales.

Desde dicho espacio se trabajo la propuesta "Viernes Lúdicos" haciéndola llegar en forma lúdica recreativa a los barrios Giacoma, Butelli, Maria Auxiliadora, San Cayetano, Jesus Obrero y Belgrano.

Este trabajo permite que viernes a viernes, niños, niñas, adolescentes y familias puedan participar y encontrar un espacio donde manifestar sus emociones, experiencias, contribuyendo de esta manera a la constitución de su subjetividad y autonomía.

Además se potencian las capacidades, actitudes organizacionales y responsabilidades legales de las distintas comisiones barriales y/o grupos de trabajo en lo que respecta a la promoción del juego y prevención de vulneración de los derechos del niño.

En las vacaciones de invierno la Juegoteca abrió sus puertas: equipos técnicos y profesionales llevaron a cabo una serie de actividades con el objetivo de integrar a todos los niños/as de la ciudad en su sede: películas en pantalla de cine, actividades grupales, talleres de arte, invitación abierta y personalizada con el propósito de que todos los niños/as de la ciudad que no conocían la Juegoteca, puedan tener acceso, conociendo y participando.

El ANAF Urdinarrain representa a nivel gubernamental en la comunidad, igualdad, fuerza, reconstrucción, empoderamiento, luchas, deseos, contención, fortalecimiento y un trabajo articulado en corresponsabilidad con todas las instituciones que se comprometen para garantizar los derechos de los niños.

- **MEDIO AMBIENTE**

Urdinarrain ha cambiado. Ahora la ciudad es mucho más consciente de su responsabilidad con el ambiente y no hay marcha atrás en eso. El futuro necesita ciudadanos comprometidos con el cuidado de los recursos naturales y nadie puede hacer esa tarea por nosotros: si queremos seguir viviendo en una ciudad limpia y sana, todos tenemos que asumir la parte que nos toca.

Este es el resumen de la gestión del área de medio ambiente en el último año:

En el año 2014 se recuperaron 650.000 kg de residuos (reciclables y orgánicos), en lo que va de la gestión, son 1.828.728 kg de residuos recuperados. Dato que impacta, no solo en el cuidado del ambiente, sino en la sustentabilidad de la Cooperativa. (Para graficar la magnitud de lo que se recupero en la ciudad, esto equivale a una extensión de cubrir 7 cuadras en su totalidad por un metro de alto) (Agradezco a los vecinos, a los recolectores, instituciones educativas, a la Cooperativa, y a toda la comunidad que comprendió que separar es necesario y es una buena acción).

Se recolectaron 1.000 Litros de aceite vegetal usado en comedores locales.

Continuar con la gestión del proyecto presentado en 2013 ante la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Nación, por un monto de \$2.415.275 para mejorar la infraestructura de la planta, prensado final de residuos no recuperables y mejores condiciones de labor de los asociados de la Cooperativa de trabajo.

Participación en el 1º Congreso Internacional de Residuos, llevado a cabo en la Provincia de San Juan, seleccionados para exponer la experiencia de Urdinarrain, acerca del fortalecimiento institucional de la Cooperativa de Trabajo “La Mezcladora”, dedicada a la recuperación, acondicionamiento, y venta de los residuos sólidos recuperables. Una muestra del trabajo del Municipio con la economía social.

Se presentó la política ambiental local en el Seminario de Expo Empresas organizado por Molina y Cia.

Se recibió y explicó a municipios interesados sobre la gestión integral de Residuos sólidos Urbanos (Cerrito, Hasenkamp, Gualeguaychú), y medios de comunicación de otras localidades (Revista Eclósion- Basavilbaso-, Canal 9 Litoral – Paraná-, Radio LT11; Radio LT42 Radio Nacional Gualeguaychú)

Se realizaron notificaciones, monitoreo y corrección de irregularidades por tenencia de animales, irregularidades del uso del espacio público, molestias por ruidos, olores desagradables, mala separación de residuos.

Se realizó el control de poda y extracción de arbolado urbano.

Se realizaron 200 castraciones gratuitas y aplicación de vacunas antirrábicas, con el apoyo de Protenencia, Programa que depende del Ministerio de Salud de la Nación, y la colaboración de la ONG local "Amigo Fiel".

Participamos generando conciencia en eventos públicos como la feria del libro, feria de ciencias, día del niño, juegoteca, Bicicleteada de la primavera, entre otros.

Concientización sostenida a través de las instituciones educativas con charlas sobre residuos, arbolado urbano, y visitas a la Planta de Tratamiento de los Residuos.

Se realizaron protocolos de toma de muestras en agua de consumo y efluentes cloacales en dependencias municipales (edificio municipal, planta de RSU, Parque Industrial, EPPE, jardín semillitas, lagunas de Barrio Butelli, cámara y descarga del parque industrial).

Trabajando en conjunto con el Área de Habilitaciones se visitaron los talleres mecánicos y estaciones de servicio locales con el objeto de que se inscriban en el registro de generadores de residuos peligrosos, requisito fundamental para su habilitación.

Se gestionó el tratamiento adecuado de Residuos Peligrosos del taller mecánico municipal, dejando un total de 1350Kg de Residuos Peligrosos.

Se presentó la documentación ante la Secretaria de Ambiente de la provincia de Entre Ríos para la Inscripción de Generadores de Residuos Peligrosos del Municipio según Ley nacional 24.051 y Ley provincial 8.880

- **MUNICIPIO SALUDABLE**

En lo que va de esta gestión continuamos trabajando en el marco del Programa Nacional de Municipios y Comunidades Saludables, camino recorrido con el desafío de convertirnos en socialmente responsables.

Para lograr este objetivo, las áreas del municipio trabajan articuladamente para el mismo fin, sumando a las instituciones de la comunidad: nos sentamos en lo que denominamos MESA INTERSECTORIAL para identificar problemas y soluciones y diseñar políticas públicas que hagan de Urdinarrain una ciudad mejor.

- Presentación del Análisis de Situación de Salud Local.
- Aprobación del proyecto de prevención de alcohol en jóvenes.
- Inauguración de la Sala de situación de Salud Local.
- En respuesta al cumplimiento de las etapas propuestas por el programa, se recibieron \$42.492 (a través del Programa de Funciones Esenciales

de la Salud Pública) para fortalecimiento de Mesa Intersectorial, y \$35.000 (Tesoro Nacional) para desarrollo del proyecto de prevención del consumo de alcohol en el 2015.

- Se realizaron 2 jornadas de capacitación municipal interna en Oratoria y Atención al contribuyente. Honorarios, estadía y viáticos abonados con fondos de la Mesa.
- Se realizan periódicamente reuniones de mesa intersectorial, con objetivos claros, dirección de roles y comunicación fluida.
- Acercamiento, consulta, solicitud de participación de la Mesa en diversos proyectos y acciones de distintas áreas municipales y actores de la comunidad.

• **HABILITACIONES**

La oficina de habilitaciones, en conjunto con las áreas de Medio Ambiente y Bromatología, tiene por objetivo verificar las condiciones edilicias, eléctricas, higiénico-sanitarias y ambientales de los comercios y empresas de la ciudad.

Además se brinda asesoramiento individualizado con cada caso particular, con la finalidad de concientizar al solicitante de la importancia de trabajar en condiciones óptimas, y también darle la garantía a los ciudadanos de los productos que están consumiendo.

Ya hemos realizado, en esos 38 meses de gestión, unas 214 habilitaciones.

Agradezco y destaco la buena disposición por parte de los comerciantes para realizar estos trámites que son una garantía de calidad para nuestros vecinos.

• **TRÁNSITO**

Urdinarrain no sólo tiene una política de tránsito, **tiene una política de seguridad vial**. Eso es lo que venimos construyendo desde hace años. En eso ponemos todo nuestros esfuerzos y los resultados son muy buenos.

- En el 2014 Urdinarrain emitió 1. 612 Licencia Nacionales de Conducir, de las cuales 78% fueron renovaciones, 18% nuevos conductores y 4% duplicados.
- 550 vecinos participaron de los cursos de educación vial y el 90% se presentó a rendir los exámenes teóricos o prácticos. Esto significa que la gente maneja mejor preparada, más capacitada.
- 560 Adolescentes de los establecimientos secundarios reflexionaron sobre el “Los jóvenes y la seguridad vial”, junto al especialista Sr. Sergio Levin, padre de uno de los chicos fallecidos en la tragedia del Colegio Ecos en Santa Fe.

- 600 Alumnos de escuelas primarias participaron de las jornadas “Educación vial, un tema para no olvidar”, dictadas por el especialista en seguridad vial Sr. Carlos Bue que llevo por gentileza del Sr. Mario Pozzi / Productor de Seguros.
- 400 alumnos de Urdinarrain y la zona realizaron actividades teóricas, lúdicas y prácticas de en el Predio de Educación Vial “Niños Responsables”.

La educación y la concientización son ejes claves para la prevención.

- En el 2014 también se realizo la jornada “Camino Escolar Seguro y Plan nacional de Motos” de la que participaron autoridades, docentes y directivos y funcionarios de transito de distintas localidades.
- Se demarcaron Estrellas amarillas junto a la Asociación “Ángeles en el camino” y “Aciverjus”, en memoria de los jóvenes que fallecieron en un siniestro de transito en Ruta Provincial N° 20 frente al cementerio de Urdinarrain.-
- Se fortalecieron los Controles vehiculares en conjunto con la policía local y personal sanitario en diferentes zonas y horarios.-
- Se labraron 680 Actas de Contravención por diferentes faltas.-
- Se retuvieron preventivamente 152 vehículos por diversas faltas.
- Se redujo un 10% los siniestros sin lesionados con relación al año anterior.-
- No se produjeron víctimas fatales y los siniestros con lesionados se redujeron un 40% en relación al año anterior.

Pocas ciudades pueden mostrar estas estadísticas. Este es un logro de nuestra comunidad, de la educación y de los controles con los que todos colaboramos.

- En cuanto a gestión y capacitación, este año participamos de diferentes reuniones y congresos organizados por la Agencia Nacional de Seguridad Vial.
- En el marco del Plan Local de Seguridad Vial que lleva adelante el Municipio con la ANSV se realizaron acciones de comunicación, prevención, control e infraestructura.
- Se recibió equipamiento de última generación para seguir fortaleciendo el trabajo del Centro de Emisión de Licencia Nacional de Conducir
- Además, como el resto de las áreas del municipio, Transito estuvo presente en todos los grandes eventos y fiestas de la ciudad garantizando la seguridad vial de los mismos.

Cooperar es nuestra forma de trabajar.

- **CULTURA Y TURISMO:**

Las actividades culturales en la ciudad tienen la particularidad de la convocatoria popular, el encuentro de los vecinos en los espacios públicos, la invitación a celebrar todo el año. El Área de Cultura y Turismo consolidó en 2014 diferentes actividades culturales, recreativas y turísticas, alentando el posicionamiento de nuestra ciudad como destino turístico en Entre Ríos.

Se realizaron visitas guiadas en el Museo Histórico Regional La Estación y Museo del Caballo, conmemoración de fechas patrias, Juegos Culturales Evita, Festejos del día del niño, Bicicleteada de Primavera, Festejos por el aniversario de la ciudad, Feria del libro Infantil Alas de Papel, Expo Encuentro de Orientación para el Estudio y el Trabajo, Festival Regional de Folklore Joven, Muestra anual de los talleres de cultura, concierto navideño, entre otras.

Se dictaron talleres gratuitos para todas las edades, que involucraron a los distintos barrios, tendientes al buen uso del tiempo libre, la prevención de adicciones y la inclusión social, brindando las herramientas necesarias para el desarrollo de artes y oficios y la creación de empleo genuino.

Los talleres 2014 fueron: Taller de Artesanías y Reciclado, Taller de Teatro para adolescentes, Taller de Canto y Guitarra, Taller de Música, Taller de Canto, Taller de Danzas Folklóricas, Taller de escritura, Club de Narradores y Coro Municipal.

Como siempre, apoyamos la organización y promoción de fiestas y actividades culturales y recreativas de las instituciones de la ciudad para brindar juntos una oferta acorde a las expectativas de nuestra gente.

El Municipio se siente parte de las fiestas que organizan las instituciones, se compromete e involucra en la organización y las gestiones, porque entendemos que nadie puede solo y sobre todo que cuando a una institución le va bien, es un beneficio para toda la ciudad.

Además, se promocionó turísticamente Urdinarrain, junto al Ministerio de Turismo de la Provincia en diferentes ciudades del País.

Se reacondiciono una sala en el Museo La Estación, para la exhibición de los restos fósiles encontrados en el Río Gualeguay.

Se realizo el inventario fotográfico de los objetos que alberga nuestro museo histórico. También se trabajo en el archivo fotográfico de fiestas, eventos y hechos importantes de nuestra ciudad.

Continuamos ampliando la señalización informativa en toda la ciudad, potenciando el producto "Circuito Histórico autoguiado", para una fácil orientación del turista y con fines educativos para los habitantes de la ciudad.

Arenas Blancas: Se acondiciono el predio para recibir la temporada de verano con todas las comodidades y servicios para los usuarios, con pequeñas y

medianas obras de mantenimiento de la infraestructura del lugar y el acondicionamiento de los espacios verdes que se caracterizan por respetar la naturaleza. En este sentido, se comenzó a trabajar en el trazado de senderos dentro del predio con fines educativos, recreativos y turísticos, con el objetivo de preservar las especies y cuidar el medio ambiente.

En este 2015, el Municipio a través del Área Cultura y Turismo pondrá énfasis en conservar, gestionar y valorizar el patrimonio histórico-cultural de la ciudad, dentro de un modelo turístico de desarrollo sustentable.

Considerando al patrimonio cultural en un concepto integral, incluiremos en las políticas públicas, no solo los monumentos y manifestaciones del pasado, sino también lo que se llama patrimonio vivo; las diversas manifestaciones de la cultura popular, las agrupaciones tradicionalistas, las artesanías y artes populares, las colectividades, los conocimientos, valores, costumbres y tradiciones, las creaciones de la mente, como la literatura, las expresiones teatrales, la música y la danza.

El reto es articular y consensuar intereses de los distintos actores de la comunidad, trabajar sobre proyectos específicos en protección de determinados lugares, señalar procedimientos de inversión y convenios de colaboración.

Este 2015 seguiremos trabajando en el rescate del patrimonio histórico cultural y los valores sociales. Conservando espacios, edificios y museos, que garanticen no solo su funcionamiento actual sino que sea el legado para las generaciones futuras.

Con acciones tendientes a fortalecer una política cultural de inclusión e integración, donde los talleres municipales sigan siendo gratuitos, e involucren a los distintos barrios de la ciudad, y tengan como pilares el buen uso del tiempo libre, la prevención de adicciones y la inclusión social, brindando las herramientas necesarias para el desarrollo de artes y oficios y la creación de empleo genuino.

Este año tendremos el desafío de afianzar políticas de estado que involucren y den activa participación a nuestros jóvenes, creando espacios de libre expresión y contención a través de los talleres de cultura y de actividades educativas y recreativas.

Realizaremos el Encuentro de orientación para el estudio y el trabajo con la intención de acercar toda la información posible sobre las propuestas académicas de instituciones educativas de Nivel Superior de la región, así también, beneficios que cada una de ellas brinda a sus estudiantes (becas, asistencia médica, residencias, estudiantiles, etc.)

Fortaleceremos el festival Regional de Folklore joven para que los jóvenes tengan un espacio donde expresarse, mostrar su talento artístico e interactuar con sus pares creando lazos de amistad e intercambios con distintas localidades de la provincia.

Desde el municipio buscamos garantizar el acceso de todos a la cultura, con propuestas abiertas y diversas que fortalezcan nuestra identidad y estimulen la participación y el encuentro de los vecinos de todas las edades.

En cuanto al Turismo, con gestión y comunicación permanente, Urdinarrain se va posicionando en un circuito de pueblos y ciudades que ofrecen turismo rural, cultural e histórico, pero que sobre todo ofrecen un bien intangible que es muy valorado en la actualidad: la posibilidad de descansar, de encontrar tranquilidad en una ciudad que además ofrece todos los servicios que la vida moderna demanda.

- **EDUCACIÓN**

Nuestro municipio viene consolidando políticas públicas orientadas al desarrollo armónico y progresivo de los diferentes sectores de la ciudad.

A través de la educación, este desarrollo se transforma en sustentable, ya que el conocimiento y la información son, en este siglo, herramientas claves para garantizar el bien de cada ciudadano, las familias y el conjunto de la sociedad.

En este sentido avanzamos con logros concretos:

Uno que nos llena de orgullo es que trabajadores municipales y sus familiares estén cursando con éxito el segundo y tercer tramo del **secundario semi presencial**, que se dicta en el Colegio de Urdinarrain por gentileza de esta institución. Un sueño postergado de aquellos que por distintos motivos no pudieron hacerlo y hoy es una realidad.

Una modalidad que se ha acrecentado en esta gestión es la de Jóvenes y Adultos. En 2014 logramos que el Consejo General de Educación cree dos centros de capacitación laboral nuevos: Instalaciones eléctricas domiciliarias e Instalación sanitaria con una importante matrícula y éxitos en las trayectorias de los que se capacitaron. Así también fortalecimos con nuestro apoyo el trabajo que viene desarrollando la escuela de Capacitación laboral Presbítero Johanas y los centros de capacitación que funcionan en el centro comunitario San Cayetano.

También realizamos talleres de capacitación en Cuero crudo, Suela y Cocina Artesanal y Regional, todos a cargo de capacitadores de nuestra ciudad. Estas capacitaciones se realizaron en el marco del Programa La Experiencia

Cuenta que busca empoderar a los adultos mayores y además brindar herramientas para la inserción laboral ocupacional de los más jóvenes.

Nuestra ciudad fue sede -junto a Diamante, Concepción de Uruguay y Colón- del Trayecto de Formación Docente en Cooperativismo y Educación, a cargo de Idelcoop, junto al Consejo General de Educación y el AGMER. Más de 60 docentes de Urdinarrain se capacitaron, nuestro municipio fue anfitrión y habilitó los canales necesarios para lo que fue el éxito de su desarrollo.

La totalidad de las escuelas primarias de Urdinarrain, por gestiones de nuestro municipio ante el Consejo General de Educación y la Secretaría de Lucha contra las Adicciones, SEDRONAR, quedaron incluidas dentro de las 100 escuelas de la provincia que trabajan en la prevención de adicciones a través de los programas Espejo Mágico, para primero, segundo y tercer grado y Quiero Ser para cuarto, quinto y sexto grado. Además, y en esta línea de la prevención se trabajó junto al Ministerio de Educación, Deportes y prevención de Adicciones a través del Programa de prevención "Conectate", que incluyó las tres escuelas secundarias en los cuartos, quintos, sextos y séptimo año cubriendo de esta manera todos los estudiantes del Ciclo Superior de las escuelas secundarias locales.

Durante esta gestión, por decisión de la Dirección departamental de Escuelas, Urdinarrain es una de las sedes de la instancia departamental de la Feria de Ciencias Tecnología y Sociedad. Nuestro municipio acompaña esta actividad que promueve en niños y jóvenes vocaciones orientadas hacia el estudio, la investigación y formulación de proyectos científicos. Se financió una capacitación para los docentes a cargo del Profesor Mariano Sequeiras especializado en el tema con puntaje reconocido por el Consejo de Educación. Así también como premio al compromiso de niños y jóvenes que participaron en la instancia local, se facilitó su traslado a Gualeguaychú para visitar la Feria Provincial de Ciencias en el mes de octubre.

En conjunto con el Plan Nacional de Lectura de la Nación, nuestro municipio cuenta con el programa Abuelas y Abuelos Lee cuentos, integrado por personas voluntarias que dedican un tiempo a leer a los niños en las escuelas. En el marco de este proyecto, en 2014, más de 700 niños de Urdinarrain fueron receptores de las lecturas de las abuelas. Aprovecho para agradecer el tiempo brindado por las abuelas con tanto cariño y el compromiso asumido.

El Municipio gestionó ante el centro de referencia territorial provincial del Ministerio de Desarrollo Social de la nación y logró la provisión de guardapolvos, uno para cada alumno confeccionados por Cooperativas textiles de trabajo dependientes de dicho ministerio. Al inicio de las clases, todos los alumnos de las escuelas primarias iniciaron las clases estrenando guardapolvos de muy buena calidad. Este beneficio abarcó también a los

alumnos de las escuelas rurales de la zona D, muy vinculadas con todo el hacer de nuestro municipio.

Promoviendo la participación de los vecinos que demuestran interés para solucionar problemas o brindar propuestas creativas en sus barrios y/o instituciones, el municipio incentivó la presentación de proyectos financiados por el Ministerio de desarrollo Social de Entre Ríos y asesoró y trabajo codo a codo con los vecinos interesados en la formulación de proyectos. En esta línea de trabajo fueron beneficiados el Centro Comunitario Hermana Cecilia, el Centro Comunitario Belgrano, el Barrio Butelli, el Centro de Jubilados y Pensionados Nacionales y la Asociación de Argentinos de Ascendencia Alemana.

- **OFICINA ASUNTOS LEGALES**

Nuestro municipio brinda servicios útiles para los vecinos y las instituciones, de asesoramiento y seguimiento de gestiones de forma totalmente gratuita.

- Se regularizó la documentación de algunos inmuebles con propietario desconocido y de otros que por más de 20 años están en posesión municipal y fueron escriturados a favor del Municipio. Dos de esos terrenos se desglosaron en lotes para adjudicar a beneficiarios del Programa PRO.CRE.AR y otro se encuentra en proyecto para ser loteado a favor de unas 35 familias que no cuentan con la posibilidad de adquirir un terreno por sus propios medios, este último es un proyecto de autoconstrucción.
- Se han suscripto boletos de compraventa con vecinos de distintos barrios (con Viviendas de Autoconstrucción y Soluciones Habitacionales efectivizadas por el Municipio), lo que permite a los vecinos tener la documentación que acredita su titularidad y gestionar la escritura. Próximamente se realizarán los boletos de otras 28 familias.
- Se brindó asesoramiento y acompañamiento a familias adjudicatarias de las viviendas construidas por la Cooperativa Qué Nivel, en cuanto a documentación, trámites y gestiones a realizar respecto a cada vivienda.
- Se acompañó la renovación de las Comisiones Vecinales Barrio Butelli y Hermana Cecilia, con elección de nuevas autoridades y el compromiso de los vecinos a trabajar por su barrio y por la ciudad.
- Se trabajó con las diferentes cooperadoras escolares, regularizando documentación de las mismas en Personería Jurídica, y con la finalidad de que se pueda conformar la Federación Asociación de Cooperadoras Escolares (ACEDU).- También se trabajó en las mismas condiciones con varios clubes, asociaciones de bien público sin fines de lucro para que puedan mantenerse legalmente regularizados ante la DIPJ.

- **OMIC - OFICINA MUNICIPAL DE INFORMACIÓN AL CONSUMIDOR**

Los municipios modernos deben estar preparados para defender a los vecinos, para actuar y gestionar a su favor.

Desde abril a diciembre del 2014, la **Oficina Municipal de Información al Consumidor** inició 118 Expedientes.- Incluyendo denuncias formalizadas y reclamos preventivos a Telecom, Personal, EPRE y ENARGAS. Se realizaron 143 reclamos a la Comisión Nacional de Comunicaciones por telefonía móvil e internet. Se elevaron 10 expedientes a la Dirección General de Defensa al Consumidor y Lealtad Comercial de la Provincia.

Además, se realizan en forma permanente charlas y reuniones con vecinos e instituciones.

- **BROMATOLOGÍA**

Tanto Bromatología como Inspección General realizan una tarea fundamental en el municipio, un control necesario para dar tranquilidad a las familias de la ciudad.

En el último año, se realizaron 195 trámites relacionados con la Libretas Sanitarias y casi 20 autorizaciones de carga. Los mismos cumplen con la ley vigente, pero sobre todo, cumplen con los vecinos, con su seguridad alimentaria.

Se realizaron alrededor de **100 visitas de inspección** por habilitaciones y por denuncias varias. En todos los casos, se pone énfasis en la preservación de la calidad de los alimentos para la prevención de la salud de los consumidores.

Se asesoró a más de 40 personas y empresas sobre los requisitos a cumplir para habilitaciones de locales, condiciones para vehículos de transporte, tratamiento de mercaderías en diversos rubros, posibilidad de utilizar locales para la instalación de comercios, capacitación a entidades de la comunidad para la venta eventual de platos en la vía pública, toma de muestras de agua y alimentos con fines analítico.

Se realizaron actividades de comunicación pública sobre compra y consumo responsable de alimentos.

Se enviaron muestras de agua para análisis en el control periódico a Obras Sanitarias Municipal y otros organismos.

Se realizan controles periódicos del contenido de cloro residual en la red de distribución de agua para advertir cualquier inconveniente.

Se gestionó la limpieza de tanques de reserva de agua y sanitización de las cañerías de distribución en los establecimientos educativos de la ciudad públicos y privados, incluyendo el jardín maternal municipal y el Centro Igualar.

Se mantuvieron reuniones con autoridades del Centro de Defensa Comercial de Urdinarrain y con comerciantes de la ciudad convocados por esa entidad. Si bien la intención de los comerciantes era abordar la problemática económica generada por los bajos precios de venta en un supermercado, adquirido a un vecino de Urdinarrain por parte de ciudadanos de origen Chino, el tema fue encaminándose a los requisitos y controles de esta Oficina.

A partir del mes de junio, con la incorporación de personal técnico al área, buscamos darle el cariz de trabajo permanente de calle a las tareas de Inspección General.

• JUVENTUD Y DEPORTES

Desde hace varios años, el deporte social viene ganando fuerza en nuestro municipio, al igual que las actividades para adolescentes y jóvenes, en el marco de un espacio en el que ellos son protagonistas.

Se trata de espacios abiertos, gratuitos, que alientan la participación y la inclusión, generando actividades en las que nuestros chicos y jóvenes puedan entretenerse, encontrarse, crear, fortalecer lazos de pertenencia, de respeto y de acción.

Esta gestión se caracterizó por motivar un lazo de trabajo con los jóvenes, por generar espacios para que puedan ser protagonistas.

Los jóvenes son nuestro futuro: Urdinarrain necesita la fuerza de las nuevas generaciones, las ideas de las nuevas generaciones, su aporte, su visión, sus críticas, su creatividad.

Juventud

En el último año, el Espacio Joven participó activamente en todas las actividades coordinadas por la Mesa Intersectorial.

Organizaron la actividad “Veni a ver el mundial en pantalla grande”, que convocó a los vecinos de la ciudad a ver los partidos de la Selección Argentina en la pantalla gigante de la estación. Este año, los jóvenes prevén realizar una campaña durante la Copa América para recaudar alimentos con fines solidarios.

El Área se ocupó de gestionar las Becas Progresar, un programa nacional que ha sido bien recibido en nuestra comunidad. Al tratarse de un programa nuevo, muchos detalles se fueron aprendiendo sobre la marcha, pero nos dio la

posibilidad de interactuar y conocer mano a mano alrededor de 150 jóvenes a los cuales inscribimos al programa y realizamos sus trámites.

Tarjeta Joven: hacia el cierre del año se realizaron las inscripciones de este programa en la ciudad. Muchos jóvenes se acercaron a la Oficina para asesorarse y para el 2015 prevemos la entrega de las tarjetas y la firma de los convenios con los comercios.

Año a año se consolida la organización del Festival de Folclore Joven, al igual que la Expo-encuentro para el estudio y el trabajo, evento que va tomando reconocimiento a nivel regional.

Con motivo de Paseo del día del Estudiante, se concreto el campamento joven en Arenas Blancas.

En vacaciones de Invierno se realizó la 2da edición de los campeonatos de Ping Pong y Play que crece en organización y convocatoria.

Cine Solidario ya es un clásico en la ciudad. El 2014 fue el año de mayor recaudación a favor de las instituciones educativas de la ciudad.

Deportes

En cuanto al deporte, este año crecimos con una intensa actividad institucional y social, con eventos nuevos, como "La Fiesta del Deporte" que tuvo el objetivo de acercar y mostrar a nuestra comunidad todas las propuestas de nuestros clubes y del sector privado, incentivando la práctica deportiva para una vida sana.

Otra actividad para destacar es la vuelta del "Rural Bike desafío en las Arenas Blancas" que convocó a 140 corredores y superó todas las expectativas. Vale señalar que en la organización de esta actividad, el municipio trabaja en conjunto con vecinos e instituciones deportivas, como es el caso del Club Luis Luciano.

El Municipio ofrece en forma gratuita la posibilidad de aprender y practicar distintos deportes. Este año, se sumaron más de 300 niños y adolescentes a las diversas propuestas ofrecidas:

- Básquet
- Vóleibol
- Atletismo
- Fútbol
- Hándbol
- Actividades de iniciación deportiva "Deportes en el Barrio"
- Tenis de mesa
- Lucha olímpica

- Judo
- Ajedrez
- Y el Taller de alimentación y actividad física "Vida Sana"

Una de las cosas que más no motiva este año es la de contar con un playón deportivo público para realizar las actividades. Esa es una de las gestiones a las que estamos abocados.

Cada chico, joven o adulto que participa pasa por la Sala Atención Deportista. Este es un trabajo de prevención fundamental que se viene haciendo desde hace mas de 6 años y si bien al principio costo incorporar la rutina de evaluación a las instituciones, en la actualidad no hay duda de lo importante de esta evaluación. Aun queda mucho por hacer y apelamos al compromiso de las instituciones deportivas para que nos ayuden en esta tarea.

• **PRENSA Y COMUNICACIÓN**

La comunicación atraviesa el trabajo de todas las áreas y lo proyecta a la comunidad.

El trabajo del área incluye informar diariamente a la comunidad -a través de los medios de comunicación locales y regionales- sobre la tarea diaria del municipio.

Y generar campañas y materiales de comunicación pública para difundir actividades específicas que realizan las áreas, destinadas a motivar la participación o informar a la comunidad.

En el 2014 se puso online un nuevo diseño de la página oficial del municipio. En este sitio los vecinos pueden encontrar las ejecuciones presupuestarias –en que gasta e invierte el municipio el dinero de todos-, los decretos, ordenanzas y resoluciones, información referida a trámites impositivos, además de la información actualizada de las obras, gestiones y el quehacer municipal cotidiano de todas las áreas.

Además, el municipio tiene presencia en las redes sociales facebook y twitter, donde compartimos imágenes, informes de prensa y material de comunicación y nos permite interactuar con los usuarios.

Paso a paso trabajamos para alcanzar los estándares de transparencia y apertura de la información que requieren los ciudadanos en la actualidad.

Aprovecho aquí para agradecer la colaboración de medios y periodistas locales que a diario se comprometen en la tarea de difundir el trabajo que realizamos.

La difusión responsable, la presencia de los medios en las actividades que organizan tanto el municipio como las instituciones y el compromiso en generar

conciencia sobre temas que hacen a una comunidad más solidaria y más sana es fundamental.

Les agradezco su buena disposición y los invito a seguir trabajando juntos por una ciudad bien informada, crítica y sobre todo, orgullosa de la ciudad en la que vivimos. La buena onda se contagia, y en eso los medios cumplen un papel fundamental.

- **RECURSOS HUMANOS**

Nuestra gente, el trabajador, es lo más importante que tenemos. Cuando uno trabaja a gusto, el resultado es mejor.

Antes de señalar y compartir con ustedes todo lo que avanzamos en cuanto a gestión de Recursos Humanos, quiero detenerme en uno de los mayores logros de esta gestión, como lo ha sido la conformación, con la colaboración de todas las partes: Ejecutivo Municipal, Empleados Municipales agremiados y no agremiados, del Nuevo Estatuto del Empleado Municipal.

Recuerdo aquellas primeras reuniones -con participación abierta de los empleados- para ir analizando entre todos algunos borradores, y hoy, después de tanto trabajo en conjunto, ver el resultado de aquello, me llena de satisfacción y alegría. Siento que no sólo ha sido un logro de la gestión, sin dudas es el resultado de un logro en equipo, de querer todos lo mejor para todos.

También recuerdo que después de haber hecho un boceto definitivo, el que fue analizado por los Asesores Legales del Sindicato de Obreros y Empleados Municipales de Urdinarrain y del Municipio, se le dio forma definitiva a todos los aspectos técnicos, siendo aprobado por las partes, cumpliendo un sueño de muchos años.

Ahora si quisiera compartir algunos de otros logros:

- Desarrollamos de procesos internos selección e incorporación de personal.
- Capacitaciones internas y externas, sobre comunicación interna, atención al cliente, oratoria, gestión de clima interno y calidad.
- Está en proceso el análisis y desarrollo de procesos para reglamentar el estatuto del empleado municipal.
- Revisamos los procesos y procedimientos de todas las áreas del municipio. Para esto se realizan reuniones periódicas con cada área a fin de analizar, revisar y documentar cada proceso involucrado. Esto ha permitido trabajar en equipo con todas las áreas ya que directa o indirectamente tienen injerencia en las actividades que se desarrollan.

- Realizamos reuniones periódicas con responsables de área a fin de acompañar su desempeño, brindando herramientas para el liderazgo de los equipos de trabajo a cargo.
- Reorganizamos y actualizamos aproximadamente 150 legajos.
- Concretamos un análisis y descripción de los distintos puestos de trabajo: administración / jardín / gabinete. Esta tarea está en proceso.
- Se diseñaron organigramas funcionales: general y por áreas.
- Se implementó un nuevo sistema de gestión, con la elaboración y desarrollo de manuales de uso.

- **CIERRE**

Seguramente en este repaso queden muchas cosas afuera, pero la verdad es que nuestros vecinos las ven a diario y las valoran todos los días.

Cuando asumí hace algunos años sabía que iba a tener que dejar buena parte de mi vida personal de lado, resignar horas de mi familia, de mi descanso, como se que lo hacen muchos de los que me acompañan.

Pero así es la gestión pública cuando uno se compromete y no puede ser menos con una comunidad como Urdinarrain, que es tan activa, tan dinámica, tan exigente.

Y así debe ser, porque es esa exigencia la que nos hace crecer, la que nos desafía a ir por nuevas y mejores soluciones, a pensar creativamente.

Somos un gobierno vecinalista con la convicción de que debemos sumar el esfuerzo de toda la comunidad para lograr lo mejor para todos: juntos, el municipio con las instituciones, las organizaciones, las empresas, los vecinos.

Y con esa fuerza y esa identidad local, vamos a golpear todas las puertas que hagan falta, en la provincia y en la nación, donde nos reciben y nos escuchan con respeto y buena voluntad.

Así hemos logrado mucho, colaborando, trabajando juntos.

¡SIGAMOS ADELANTE QUE TODAVÍA HAY MUCHO POR HACER!